

INITIER UNE DÉMARCHE AMÉLORATION CONTINUE

AMELIORATION CONTINUE

Développer un état d'esprit amélioration continue.

Acquérir les connaissances, connaître la méthodologie et les outils pour mettre en œuvre différentes méthodes d'amélioration continue

PUBLIC & PRÉREQUIS

Personnel en production ou dans les services supports à la production (achats, qualité, SAV, magasin) - Aucun prérequis

DURÉE

14 heures en présentiel

TARIF

700€ par personne (entre 4 et 6 stagiaires par session)

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Maitriser les différentes méthodes et outils de l'amélioration continue
- Savoir choisir l'outil adéquat en fonction de la problématique à traiter
- Contribuer à réduire les sources de nonproductivité, de non-valeur ajoutée
- Contribuer à diminuer le gaspillage et es pertes

PROGRAMME DE FORMATION

Jour 1 : Découverte de l'amélioration Continue par le jeu

- Qu'est-ce que l'Amélioration Continue : Jeu de balles
- La résolution de problèmes en équipe : Jeu du PDCA « A qui est le zèbre ? Qui boit de l'eau ? »
- La méthode Kaizen : Quizz Kaizen, et jeu La roue de l'infortune
- Les ateliers 5S : Jeu Kapla Nettoyage des chiffres

Jour 2 : Les différents outils

- L'écoute client, le synoptique du processus, la VSM (value stream mapping).
- Les outils de résolution de problèmes : 5M, 5P, Arbre des causes, matrice de décision, A3...
- Les outils d'amélioration continue : PDCA, Muda, Gemba tour, 5S, Usine visuelle, juste-à-temps, SMED, Poka-Yoké, ...
- Les indicateurs de performance
- La méthode Scrum

INTERVENANTE

Stéphanie Heurtaut : Forte d'une expérience de vingt ans dans un grand groupe industriel, elle a pu développer des compétences dans le management de la qualité et l'amélioration continue. Elle s'appuie sur ses connaissances approfondies des chaînes et processus de production.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET **TECHNIQUES**

Exposés théoriques

Etude de cas concrets : votre entreprise - mises en situation

Mise à disposition de documents supports à la suite de la formation.

EVALUATION DE LA FORMATION

Feuilles de présence.

Test de positionnement à l'entrée de la formation, Evaluation des acquis en fin de formation (Quiz) et attestation de fin de formation

Formulaires d'évaluation de la formation.

CONTACT

Tel: 06.21.20.05.40

Mail: sheurtaut@optim-conseil.fr